

Analyse bibliométrique des liens entre la performance globale et la performance RSE : État actuel, développement et orientations futures

Bibliometric analysis of the links between overall performance and CSR performance: Current status, development, and future directions

Abderrahim ELJADIDI

Laboratoire Interdisciplinaire de Recherche en Économie, Innovation et Management des Organisations, École Nationale de Commerce et de Gestion, Université Hassan II, Casablanca, Maroc.

Samir ZAHIR

Laboratoire de Management et des Sciences Économiques et Sociales, Université Privée de Marrakech, Marrakech, Maroc.

Abdellah ELBOUSSADI

Laboratoire Interdisciplinaire de Recherche en Économie, Innovation et Management des Organisations, École Nationale de Commerce et de Gestion, Université Hassan II, Casablanca, Maroc.

Mohamed Jamal EL IBRAHIMI

Laboratoire de Management et des Sciences Économiques et Sociales, Université Privée de Marrakech, Marrakech, Maroc.

Nabil OUARSAFI

Laboratoire de Recherche en Management et développement, Faculté d'Économie et de Gestion, Université Hassan 1er Settat, Settat, Maroc.

Khalid SADIQI

Laboratoire de Recherche en Management et développement, Faculté d'Économie et de Gestion, Université Hassan 1er Settat, Settat, Maroc.

Résumé. Cette étude vise à analyser la littérature scientifique existante sur la responsabilité sociale des entreprises et la performance globale publiée entre 2001 et 2024 à l'aide du logiciel VOSviewer. 288 articles indexés provenant de la base de données Scopus ont été analysés. Ce travail adopte une approche bibliométrique. Les auteurs examinent les résultats sous les angles suivants : nombre de publications par an, articles les plus cités par d'autres auteurs, auteurs les plus éminents, revues les plus influentes, pays ayant la productivité la plus élevée, coopération des universités au niveau international, co-occurrence des mots clés et le couplage bibliographique. Les résultats de l'analyse de cette étude peuvent être utilisés pour améliorer notre compréhension de la recherche sur la relation entre la performance globale et la responsabilité sociale des entreprises et soutenir d'autres recherches dans ce domaine.

Mots-clés. *Responsabilité Sociale des Entreprises ; Performance globale ; Analyse bibliométrique ; Vosviewer ; Cartographie scientifique.*

Abstract. The aim of this study was to analyze the existing scientific literature on corporate social responsibility and global performance published between 2001 and 2024, using VOSviewer software. 288 indexed articles from the Scopus database were analyzed. This work adopts a bibliometric approach. The authors examine the results from the following angles : number of publications per year, articles most cited by other authors, most prominent authors, most influential journals, countries with the highest productivity, international university cooperation, keyword co-occurrence and bibliographic linkage. The results of the analysis can be used to improve our understanding of research into the relationship between global performance and corporate social responsibility, and to support further research in this area.

Keywords. *Corporate Social Responsibility; Overall performance; Bibliometric analysis; Vosviewer; Science mapping.*

1. Introduction

Au cours des dernières décennies, la responsabilité sociale des entreprises (RSE) s'est imposée comme une composante stratégique incontournable dans les sphères managériales, économiques et institutionnelles. Face aux défis environnementaux, aux inégalités sociales persistantes et aux mutations économiques profondes, les entreprises ne peuvent plus se contenter de viser uniquement la maximisation du profit. Elles sont désormais appelées à assumer un rôle élargi, en tant qu'acteurs responsables et conscients de leur impact sur la société et sur l'environnement (Meryem, 2022).

Cette transformation du rôle des entreprises s'est traduite par l'intégration croissante de la RSE dans les politiques publiques, les agendas des organisations internationales, ainsi que dans les dispositifs d'évaluation de la performance organisationnelle. À titre illustratif, la RSE constitue, depuis 1988, un élément central des critères du Malcolm Baldrige National Quality Award pour l'excellence organisationnelle, ce qui confirme son importance stratégique dans la quête d'une performance globale (Kuo et al., 2025).

D'un point de vue théorique, la première conceptualisation structurée de la RSE est généralement attribuée à Bowen (1953) cité par (Acquier et al., 2011). Bowen l'a défini comme « l'obligation pour les hommes d'affaires d'effectuer des politiques, de prendre des décisions et de suivre les lignes de conduite répondant aux objectifs et aux valeurs qui sont considérées comme désirables dans nos sociétés », cité. Depuis cette contribution fondatrice, la littérature académique a connu une diversification notable des approches, des courants et des perspectives analytiques. La RSE est aujourd'hui envisagée comme un système complexe d'engagement volontaire, dans lequel les entreprises interagissent avec leurs parties prenantes selon une logique de responsabilité, de transparence et de durabilité (Boutrand, 2008).

Loin de se limiter à des initiatives ponctuelles ou à des actions de nature philanthropique, la responsabilité sociale est désormais intégrée aux orientations stratégiques des organisations. Elle repose sur une articulation conceptuelle entre trois dimensions fondamentales du développement durable. La première, environnementale, concerne la préservation des ressources naturelles, la lutte contre le changement climatique et la gestion des externalités négatives. La seconde, économique, renvoie à la capacité des entreprises à améliorer leurs performances financières tout en favorisant une croissance équitable et inclusive. La troisième dimension, sociale, touche à la promotion des droits humains, à la lutte contre les discriminations et à l'amélioration des conditions de travail et de vie des individus (Bengrich & Ettor, 2017).

Malgré l'intérêt croissant pour la RSE dans le monde académique et professionnel, la question de ses retombées sur la performance globale des entreprises continue de faire débat. En effet, les résultats empiriques rapportés dans la littérature sont loin d'être homogènes.

Certaines études suggèrent l'existence de liens positifs entre les pratiques de RSE et la performance, tandis que d'autres concluent à des effets marginaux, voire négatifs, selon les contextes, les méthodologies utilisées et les secteurs étudiés. Cette hétérogénéité des résultats invite à une relecture critique, structurée et méthodique des travaux existants, afin d'identifier les régularités, les contradictions et les zones d'ombre encore peu explorées.

Une recherche sur les deux bases de données Scopus et web of science révèle qu'il existe plusieurs revues bibliométriques et systématiques traitant la notion de la RSE associée à des thématiques managériales variées : analyse bibliométrique de la RSE et la performance sociale (De Bakker et al., 2005a, 2006), étude bibliométrique sur la RSE (Iturralde & Bravo, 2022), l'intégration des technologies digitales dans les activités RES (Atanasov et al., 2023), structure du capital et la RSE (Munisi, 2024), la RSE et la performance financière (Cuadrado Sánchez et al., 2023), la RSE et la gestion des résultats (Sofian et al., 2022), le développement soutenable

et la RSE (Da Silveira & Petrini, 2018), responsabilité sociale des entreprises et engagement organisationnel dans l'hôtellerie : une revue bibliométrique et systématique (Reyes Rendón et al., 2024)...

Cependant, et à notre connaissance, aucune étude bibliométrique n'a été menée sur la responsabilité sociale des entreprises (RSE) en lien avec la performance globale. Etant donné l'absence de travaux de recherches bibliométriques sur ce sujet, le présent travail constitue une première initiative pour combler ce déficit identifié dans la connaissance scientifique.

L'originalité de ce travail réside dans le fait qu'il s'attaque à une lacune majeure de la littérature : l'absence d'une étude bibliométrique systématique portant spécifiquement sur le lien entre la responsabilité sociale des entreprises (RSE) et la performance globale. Alors que de nombreuses recherches ont exploré les relations entre la RSE et certaines dimensions isolées de la performance financière, sociale ou environnementale, peu d'entre elles ont adopté une approche intégrée et holistique de la performance. Ce travail se distingue ainsi par sa volonté de dépasser les approches fragmentées, en mobilisant une analyse bibliométrique combinant cooccurrence des mots-clés et couplage bibliographique, afin de cartographier les courants de recherche dominants, les tendances émergentes et les lacunes persistantes. En outre, il apporte une valeur ajoutée scientifique en proposant une lecture critique susceptible de guider les futurs travaux empiriques, notamment dans le contexte des entreprises marocaines, encore peu étudiées sous l'angle de la performance globale durable.

Les données de cette étude sont tirées de la base de données Scopus pour répondre aux questions de recherche suivantes :

Q1 : Quelle est la trajectoire d'évolution des articles scientifiques sur la RSE et la performance globale entre 2001 et 2024 ?

Q2 : Quels sont les auteurs les plus productifs et les plus influents sur ce sujet ?

Q3 : Quels sont les articles qui ont eu le plus d'impact en termes de nombre de citations ?

Q4. Quels sont les pays et les revues les plus importants dans le domaine de la recherche sur la RSE et la performance globale ?

Q5 : Quels sont les thèmes moteurs liés au sujet de la RSE et la performance globale ? y-a-t-il des sujets émergents ?

Q6 : Quels ont été les thèmes de recherche prédominants au cours des cinq dernières années ?

La suite de ce travail s'organisera comme suit. Une deuxième section présentera la méthodologie adoptée pour l'analyse bibliométrique, en précisant le choix des bases de données, les mots-clés retenus, les critères d'inclusion et d'exclusion, ainsi que les outils mobilisés. Une troisième section exposera les résultats et leurs discussions. Enfin, une quatrième section sera consacrée à la conclusion et les limites de cette étude, tout en proposant des pistes de recherche futures.

2. Méthode et matériels

La première étape de toute étude bibliométrique consiste à choisir une base de données fiable et appropriée. Pour notre analyse bibliométrique, nous avons opté pour Scopus afin de sélectionner un échantillon pour notre requête. Le choix de la base de données Scopus se justifie par sa couverture documentaire plus large et sa meilleure représentativité disciplinaire par rapport à Web of Science. En effet, Scopus indexe un nombre supérieur de revues scientifiques, notamment dans les domaines des sciences, de la technologie et du management, tout en

intégrant la quasi-totalité des revues indexées dans Web of Science (Singh et al., 2021). En outre, elle offre un plus grand nombre de publications exclusives, assurant une vision plus complète de la production scientifique au niveau mondial (Singh et al., 2021). Cette richesse de contenu fait de Scopus une source privilégiée et fiable pour la conduite d'analyses bibliométriques approfondies et représentatives.

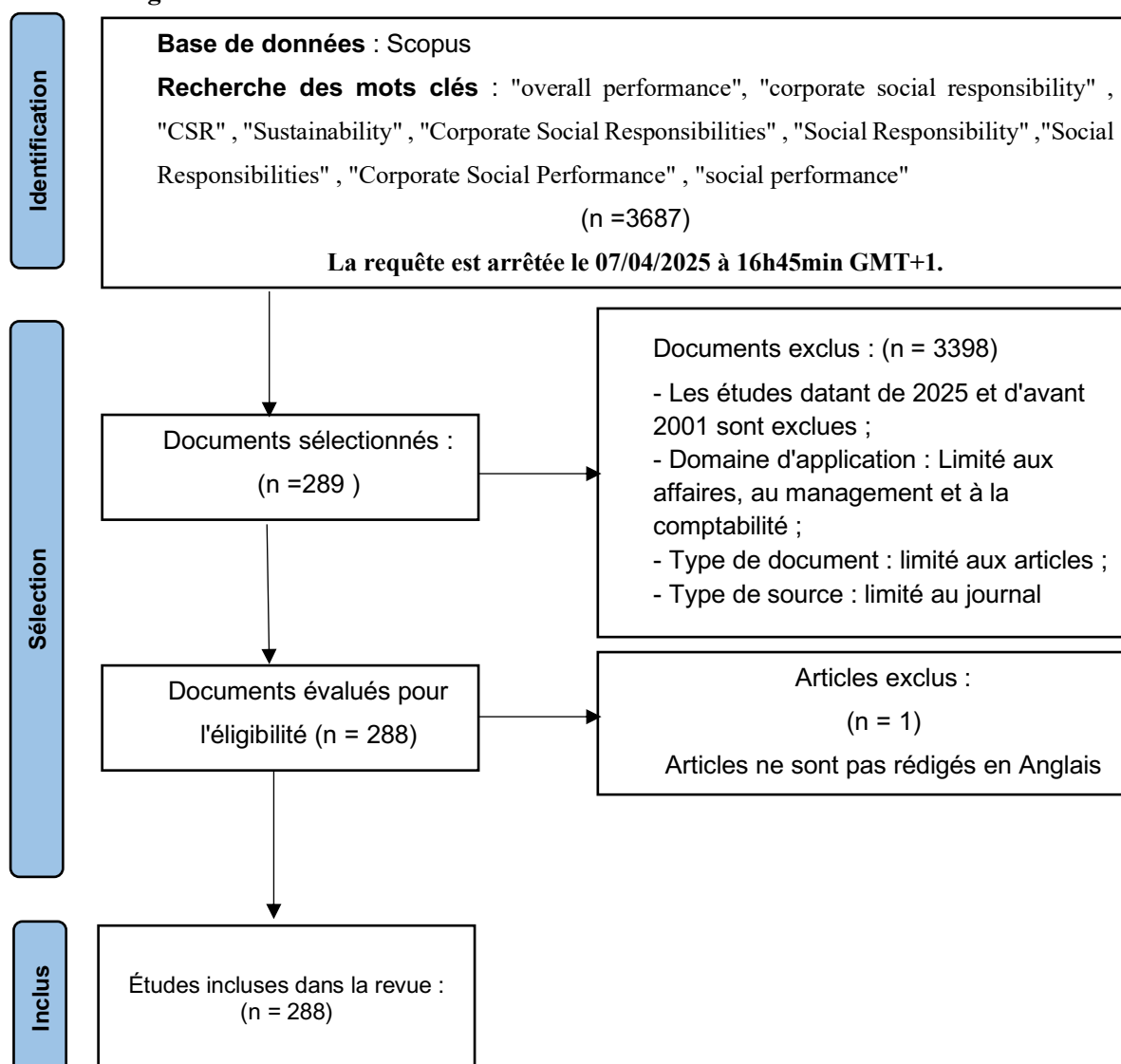
Pour effectuer la recherche de l'échantillon dans la base de données Scopus, nous avons utilisé les mots clés suivants : « overall performance », « corporate social responsibility », « CSR », « Sustainability », « Corporate Social Responsibilities », « Social Responsibility », « Social Responsibilities », « Corporate Social Performance », « social performance ». Ceux-ci ont été sélectionnés à partir des travaux de recherche antérieurs (Atanasov et al., 2023; Bartolacci et al., 2020; Frerichs & Teichert, 2023; Munisi, 2024; Reyes Rendón et al., 2024; Sofian et al., 2022; Zárate-Rueda et al., 2021). Ces mots clés ont été recherchés au niveau des titres, résumés et mots clés des documents. En utilisant des opérateurs booléens comme AND et OR, l'équation de recherche initiale se présente comme suit : "overall performance" AND ("corporate social responsibility*" OR "CSR" OR "Sustain*" OR "Social Responsibility*" OR "Corporate Social Performance" OR "social performance" OR "Environmental Performance"). Sur la base de cette équation, 3687 documents ont été trouvés. Cette requête avancée couvre la période allant de 2001 jusqu'à 2024 et le nombre des documents trouvés devient 3332.

La période 2001-2024, correspond à la phase de consolidation scientifique du champ de la RSE et de la durabilité. En effet, les années 2000 marquent une croissance significative du volume de publications consacrées à la RSE, témoignant d'un passage d'un concept moralement discuté à un domaine de recherche structuré et empirique (De Bakker et al., 2005b; de Bakker et al., 2006). Cette période coïncide également avec l'institutionnalisation internationale de la RSE et son intégration progressive dans la stratégie des entreprises, notamment sous l'effet de la diffusion des cadres normatifs et des initiatives globales en matière de durabilité (Matten & Moon, 2008). Ainsi, le choix de la période 2001-2024 permet de couvrir la phase de maturité scientifique et d'expansion académique du champ, tout en écartant les travaux antérieurs, encore dispersés et majoritairement conceptuels (De Bakker et al., 2005b; Matten & Moon, 2008).

Le processus de recherche s'est poursuivi en choisissant la catégorie « comptabilité, commerce et management ». Nous avons ciblé, par la suite les documents de type articles, rédigés en anglais et issus des journaux. Ainsi, la liste d'articles finale retenue pour notre analyse bibliométrique contient 288 publications.

Les processus de sélection des données selon les principes de la méthode PRISMA sont détaillés dans la figure n°1 ci-après.

Figure n° 1 : Processus de recherche et de sélection selon la méthode PRISMA



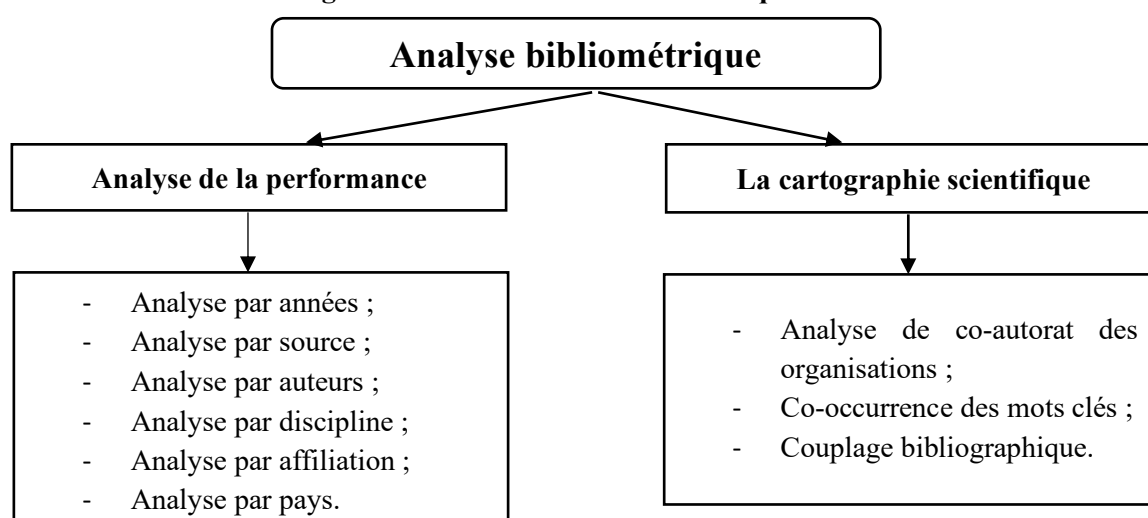
Source : Elaboré par les auteurs

L'équation de recherche tenant compte tous les critères d'inclusion et d'exclusion est la suivante :

TITLE-ABS-KEY ("overall performance" AND ("corporate social responsibilit*" OR "CSR" OR "Sustain*" OR "Social Responsibilit*" OR "Corporate Social Performance" OR "social performance" OR "Environmental Performance")) AND PUBYEAR > 2000 AND PUBYEAR < 2025 AND (LIMIT-TO (SUBJAREA , "BUSI")) AND (LIMIT-TO (DOCTYPE , "ar")) AND (LIMIT-TO (LANGUAGE , "English")) AND (LIMIT-TO (SRCTYPE , "j"))

Pour réaliser notre étude bibliométrique, nous avons choisi des indicateurs (figure n°2) qui vont, d'une part, dans la perspective des recommandations préconisées par (Zupic & Čater, 2015; Linnenluecke et al., 2020; Donthu et al., 2021; Kraus et al., 2022), et qui répondent aux objectifs de notre recherche énoncés dans l'introduction, d'autres part. En outre, cette démarche est appliquée par plusieurs auteurs sur des thématiques économiques et managériales différentes (Manta et al., 2023).

Figure n° 2 : Indicateurs bibliométriques



Pour effectuer l'analyse du co-autorat des organisations, l'analyse de la cooccurrence des mots clés, l'analyse du couplage bibliographique et générer les cartes scientifiques, nous avons utilisé le logiciel VOSviewer. Celui-ci est un outil destiné à l'analyse des réseaux bibliométrique, il permet de créer, visualiser et d'explorer des cartes basées sur n'importe quel type de données de réseau (van Eck & Waltman, 2023).

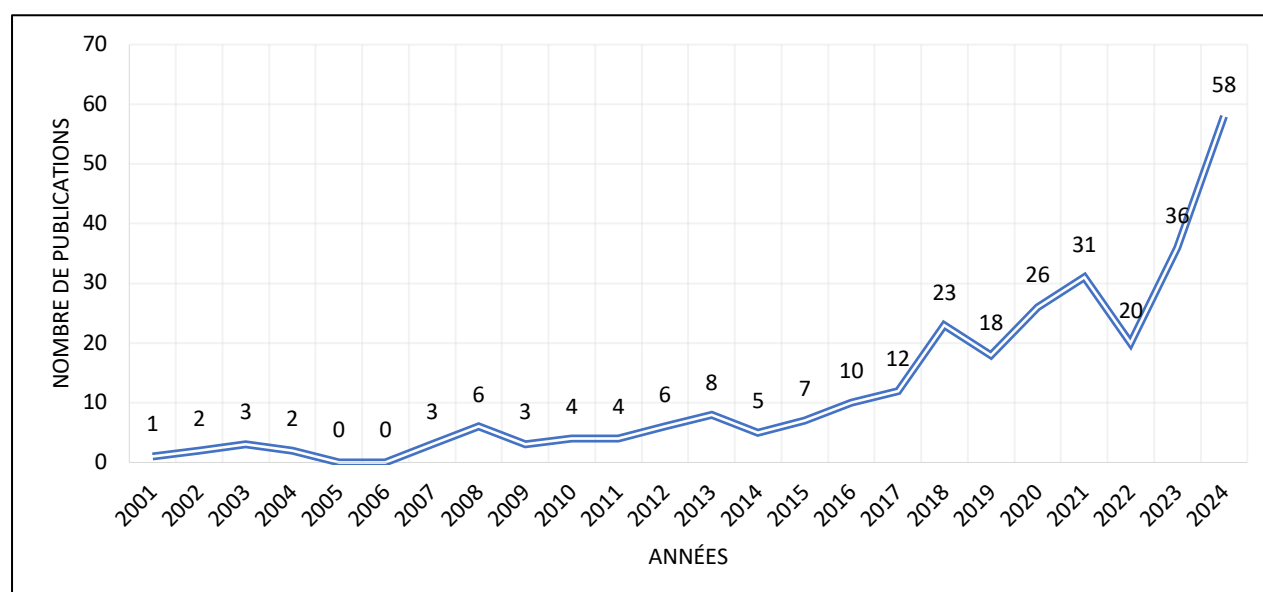
3. Résultats et discussion

a. Analyse des performances

i. Évolution des publications par année

La courbe figure n°3 en dessous montre comment le nombre d'articles scientifiques axés sur la relation entre la performance globale et la performance en responsabilité sociale des entreprises a évolué entre 2001 et 2024.

Figure 3 : Distribution des publications par année



Source : Elaboré par les auteurs à partir de données de Scopus et à l'aide du logiciel Excel

En se référant à la courbe de notre figure n°3, on note nettement une faible production (moins de 10) entre 2001 et 2016 en ce qui concerne les travaux traitant de notre sujet. Cependant, à partir de 2017, on observe une tendance à la hausse dans la production académique, particulièrement marquée entre 2018 et 2020 (nombre d'articles : Entre 10 et 26). Le nombre de publications est passé de 20 en 2022 à 36 en 2023, et à 58 en 2024. Cette évolution témoigne de l'intérêt grandissant de la communauté scientifique pour les études et recherches académiques sur la relation entre performance globale et performance RSE au cours des dernières années.

ii. Distribution par source

Le diagramme figure n°4 présente les principales sources académiques ayant publié un nombre important des travaux entre les liens entre la performance globale et performance RSE.

Figure 4 : Distribution des publications par source



Source : Elaboré par les auteurs à partir de données de Scopus et à l'aide du logiciel Excel

Le premier constat est la concentration des publications dans un nombre très restreint de revues qui dominent une part significative des publications. De plus, la majorité de ces revues se spécialisent en management stratégique, en économie et gestion, ainsi qu'en développement durable et responsabilité sociale des entreprises (RSE).

Le deuxième constat révèle que les sources les plus actives et les revues à fort impact incluent des journaux tels que le Journal of Cleaner Production, qui se distingue en tête de classement avec 71 articles, faisant de ce journal une référence incontournable. En deuxième position, on trouve Benchmarking avec 8 publications.

En termes de rayonnement académique, le tableau n°1 ci-après présente les revues les plus influentes en termes de nombre de publications, de visibilité (CiteScore 2023) et de renommée (évaluée par l'article le plus cité). Cette analyse a pour but de repérer les principaux canaux académiques pour la diffusion des études sur la performance globale et la performance en RSE.

En général, le Journal of Cleaner Production domine avec 71 publications, un CiteScore élevé de 20,4 et un article ayant cumulé 342 citations. Cette revue, publiée par Elsevier, est

incontournable dans le domaine. Elle se focalise sur des approches durables en production, chaîne logistique et écoconception, ce qui montre l'intérêt général du journal pour la performance globale et la performance RSE. La deuxième place revient à une revue émergente avec un impact élevé : « Le Benchmarking journal », qui a publié 8 articles avec un CiteScore de 10,4. Suivi par Corporate Social Responsibility and Environmental Management (3 publications avec CiteScore 17,3). Ces revues montrent l'essor de publications axées sur la performance managériale, l'éthique des affaires et les pratiques RSE dans un contexte mondial. Leurs articles les plus cités révèlent un intérêt particulier pour les pays en développement.

Tableau n°1 : Résumé des revues les plus pertinentes dans le domaine de la recherche sur la performance globale et la RSE

Revue	TP (1)	Cite Score 2023	L'article le plus cité (2001-2024)	Nombre de citations	Année	Maison d'édition
Journal of Cleaner Production	71	20.4	<u>An investigation on lean-green implementation practices in Indian SMEs using analytical hierarchy process (AHP) approach</u>	342	2016	Elsevier
Benchmarking	8	10.4	<u>Sustainability practices in tourism supply chain: Importance performance analysis</u>	60	2018	Emerald Publishing
Journal of Construction Engineering and Management	5	8.7	<u>Competitive positioning in United States construction industry</u>	82	2002	American Society of Civil Engineers
Journal of Quality Technology	5	5.2	<u>Should observations be grouped for effective process monitoring?</u>	144	2004	Taylor & Francis
Management Decision	5	8.2	<u>Ethical behavior and social responsibility in organizations: Process and evaluation</u>	25	2007	Emerald Publishing
International Journal of Production Economics	4	21.4	<u>A fuzzy multicriteria approach for evaluating environmental performance of suppliers</u>	471	2010	Elsevier
Social Responsibility Journal	4	7.3	<u>Corporate social responsibility and firm's performance: Empirical evidence</u>	90	2017	Emerald Publishing
Cogent Business and Management	3	4.4	<u>Green entrepreneurial leadership, and performance of entrepreneurial firms: does green product innovation mediate?</u>	18	2024	Cogent OA
Corporate Social Responsibility and Environmental Management	3	17.3	<u>Multinationals and corporate social responsibility in developing countries: A case study of Nigeria</u>	216	2004	John Wiley & Sons
Engineering, Construction and Architectural Management	3	8.1	<u>Factors influencing contractor performance: An international investigation</u>	89	2003	Emerald Publishing

Source : Elaboré par les auteurs à partir de données de Scopus

(1) : Total des publications

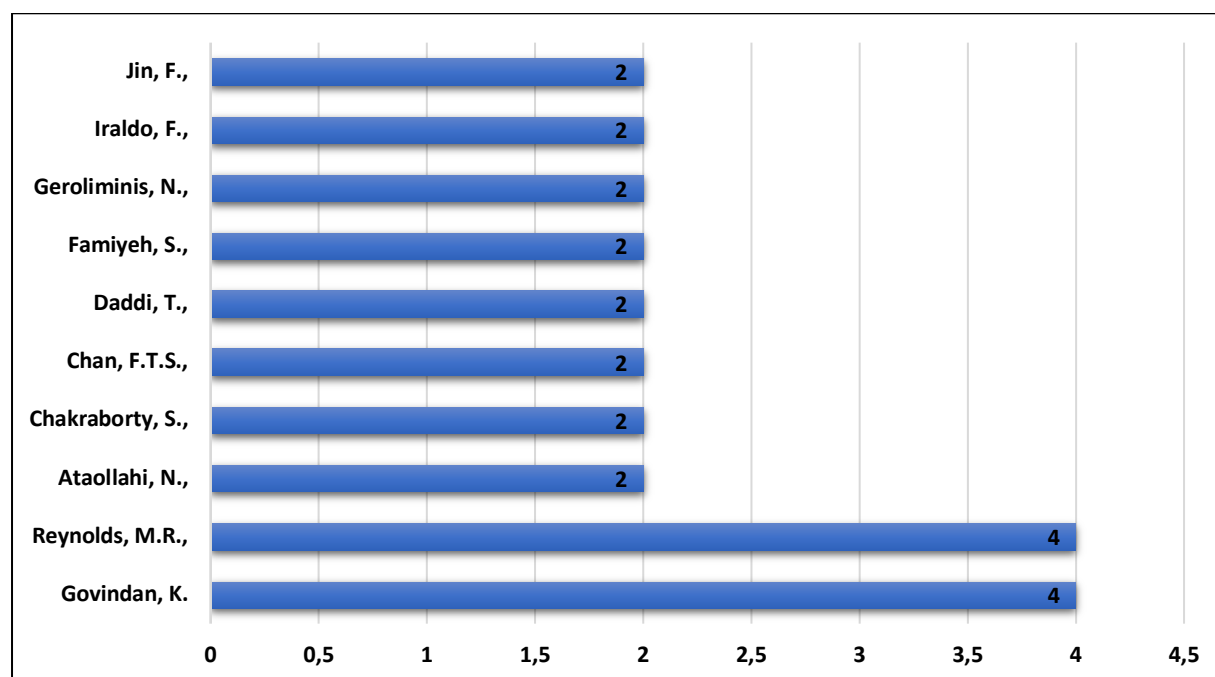
Un autre point intéressant du tableau est l'impact académique, à la fois varié et significatif. Certaines revues possèdent un nombre restreint d'articles publiés (entre 3 et 5), mais ces articles sont souvent très influents, comme celui publié dans l'International Journal of Production Economics (471 citations) ou celui dans Corporate Social Responsibility and Environmental

Management (216 citations). Cela montre que même les revues avec une faible fréquence de publication réussissent à produire des travaux marquants et structurants qui apportent une contribution fondamentale et inspirante aux bases théoriques d'une recherche.

iii. Analyse par auteur

Le graphique **figure n°5** montre les auteurs qui ont écrit le plus d'articles sur le lien entre la performance globale et la responsabilité sociale des entreprises (RSE).

Figure n°5 : Répartition des publications par auteurs



Source : Elaboré par les auteurs à partir de données de Scopus et à l'aide du logiciel Excel

On remarque la présence de plusieurs auteurs éminents, réputés pour leur savoir-faire en développement durable, gestion stratégique, et responsabilité sociale des entreprises. Reynolds, M.R. et Govindan, K., deux figures d'opinion majeures dans ce domaine, ont chacun à leur actif quatre publications. De plus, ces auteurs proviennent de différents établissements répartis sur plusieurs continents (Amériques, Asie, Europe et Afrique), reflétant ainsi une dynamique de recherche à l'échelle mondiale.

Le tableau n° 2 en dessous met en avant les dix chercheurs les plus actifs et efficaces dans le domaine de la liaison entre la performance globale et la responsabilité sociétale des entreprises. Cette mise en lumière est faite en se basant sur l'année de la première publication ainsi que le nombre de publications, l'indice H (HI), le total des citations (TC), l'affiliation actuelle et le pays des chercheurs concernés.

Tableau n° 2 : Les dix meilleurs auteurs les plus productifs dans le domaine de la recherche sur la performance globale et la RSE							
Auteur	Année de la 1^{ère} pub	TP		HI (3)	TC	Université	Pays
		(1)	(2)				
Govindan, Kannan	2006	4	448	114	45331	<u>The University of Adelaide</u>	<u>Australia</u>
Reynolds, Marion R.	1996	4	86	38	5083	<u>Virginia Polytechnic Institute and State University</u>	<u>United States</u>
Ataollahi, Narges	2012	2	72	19	1029	<u>Università di Trento</u>	<u>Italy</u>
Chakraborty, Sumit	2012	2	40	19	1478	<u>Imperial College London</u>	<u>United Kingdom</u>
Chan, Felix T.S.	1996	2	619	78	24062	<u>School of Business</u>	<u>Macao</u>
Daddi, Tiberio	2010	2	91	35	3628	<u>Sant'Anna Scuola Universitaria Superiore Pisa</u>	<u>Italy</u>
Famiyeh, Samuel	2002	2	32	16	1127	<u>Ghana Institute of Management and Public Administration (GIMPA)</u>	<u>Ghana</u>
Geroliminis, Nikolas	2005	2	182	54	11440	<u>École Polytechnique Fédérale de Lausanne</u>	<u>Switzerland</u>
Iraldo, Fabio	2000	2	131	46	7403	<u>Sant'Anna Scuola Universitaria Superiore Pisa</u>	<u>Italy</u>
Jin, Fengyun	2010	2	21	3	41	<u>Hebei University of Technology</u>	<u>China</u>

Source : Elaboré par les auteurs à partir de données de

Scopus

(1) : Nombre de publications selon les critères d'inclusion et d'exclusion de la recherche.

(2) : Nombre de publications depuis la première publication et tous domaines confondus.

(3) : H-index

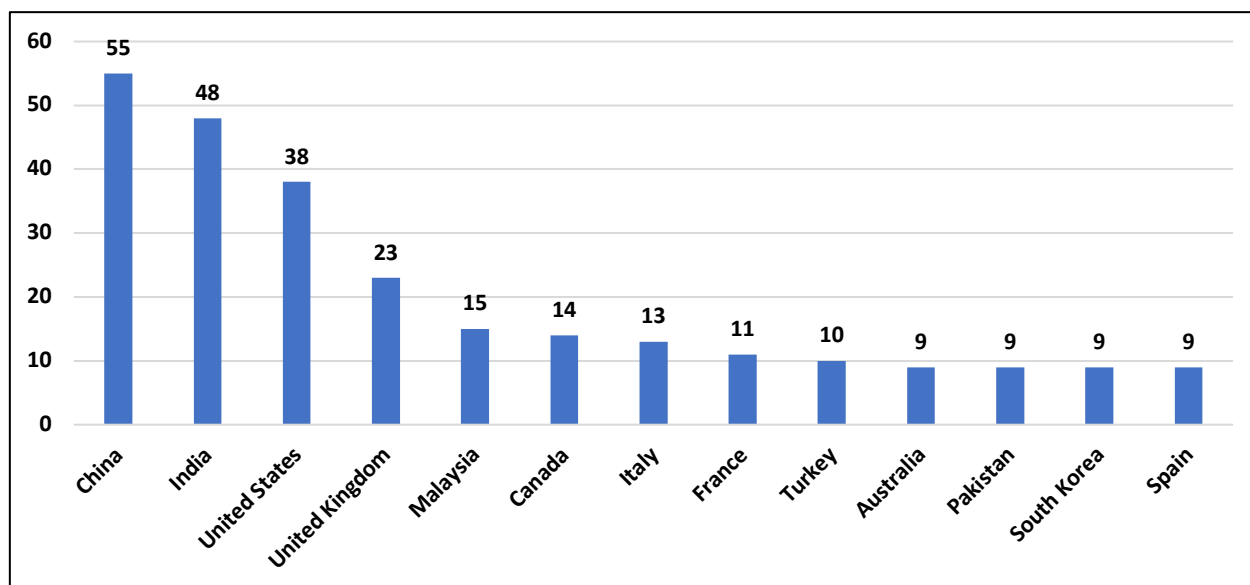
Nous constatons que l'auteur le plus actif est Kannan Govindan, considéré comme le leader incontesté dans notre domaine d'étude avec 4 articles spécifiques, un indice H de 114, et plus de 45 000 citations. Ce chercheur est actuellement affilié à l'Université d'Adélaïde en Australie. Le second auteur mentionné est Reynolds, Marion R., qui a aussi publié quatre articles et possède un H-index de 38, avec plus de 5083 citations. Les huit autres auteurs classés parmi les dix premiers ont chacun publié deux articles, mais présentent des différences significatives en termes de H-index et de nombre total de citations. Par exemple, Chan, Felix T.S. compte deux publications avec un H-index de 78 et un total de citations de 24062, tandis que Jin, Fengyun a également deux publications, mais avec un H-index de seulement 3 et 41 citations en tout.

Il est également intéressant de noter la présence de l'Afrique dans ce classement, grâce à l'auteur Famiyeh, Samuel, originaire du Ghana, qui a publié deux articles depuis sa première année de publication en 2002. Son H-index est de 16, et il cumule un total de 1127 citations.

iv. Analyse par pays

La répartition géographique des recherches sur la performance globale et la RSE est illustrée par la figure n°6 met en lumière les pays les plus dynamiques et publiant le plus dans ce domaine d'étude. Dans l'ensemble, la cartographie des travaux publiés montre que notre thématique possède un caractère de recherche assez mondialisé, avec la présence de pays émergents aux côtés des pays développées couvrant divers continents.

Figure n°6 : Les pays plus productifs en termes de nombre de publications



Source : Elaboré par les auteurs à partir de données de Scopus et à l'aide du logiciel

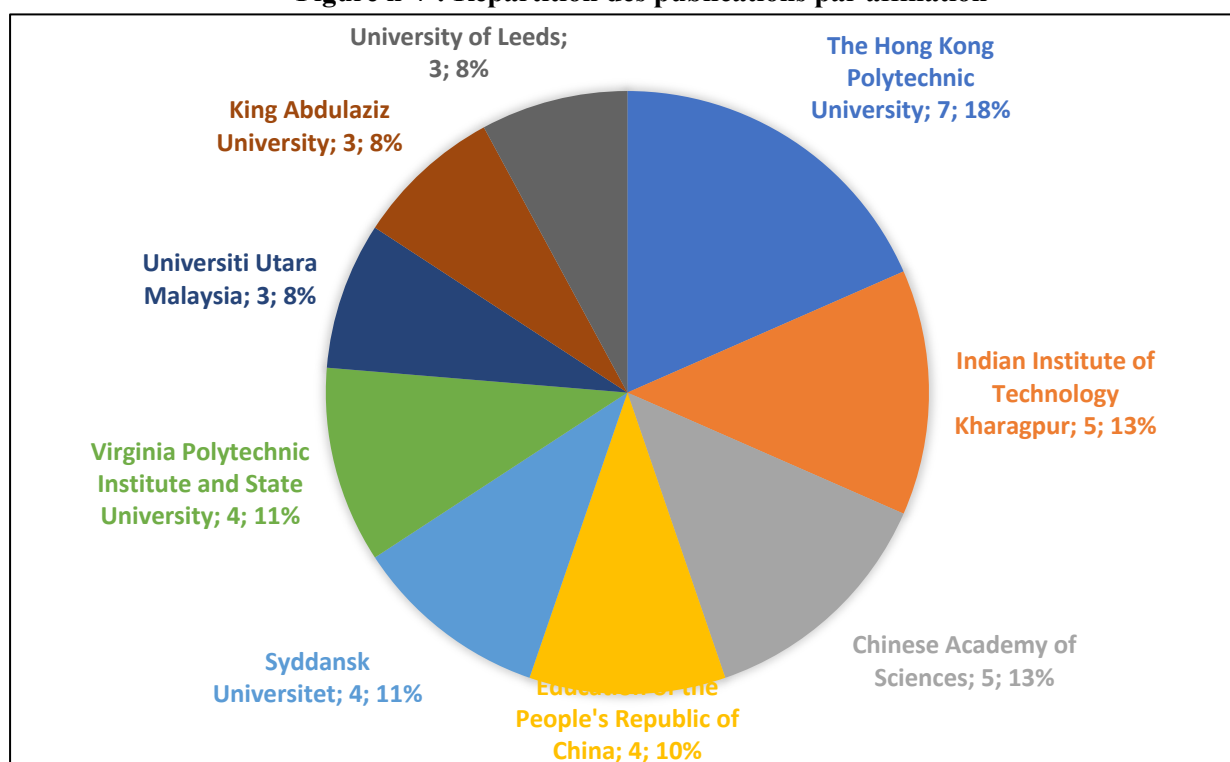
Excel

Nous pouvons observer que les pays les plus actifs sont la Chine et l'Inde, avec respectivement 55 et 48 publications. Ensuite, viennent les États-Unis (environ 38 articles) et le Royaume-Uni (23 articles), ce qui souligne le poids des pays anglophones dans la production de savoir sur le sujet. La Malaisie participe également de manière significative à la publication scientifique avec 15 articles, tout comme le Canada avec 14. Ils sont suivis par l'Italie (13), la France (11) la Turquie (10). Les autres pays (Australie, Pakistan, Corée du sud, et l'Espagne) contribuent chacun par 9 documents.

v. Analyse par affiliation

La figure n°7 ci-dessous illustre les dix premières institutions les plus productrices d'articles traitant la thématique objet de notre travail.

Figure n°7 : Répartition des publications par affiliation



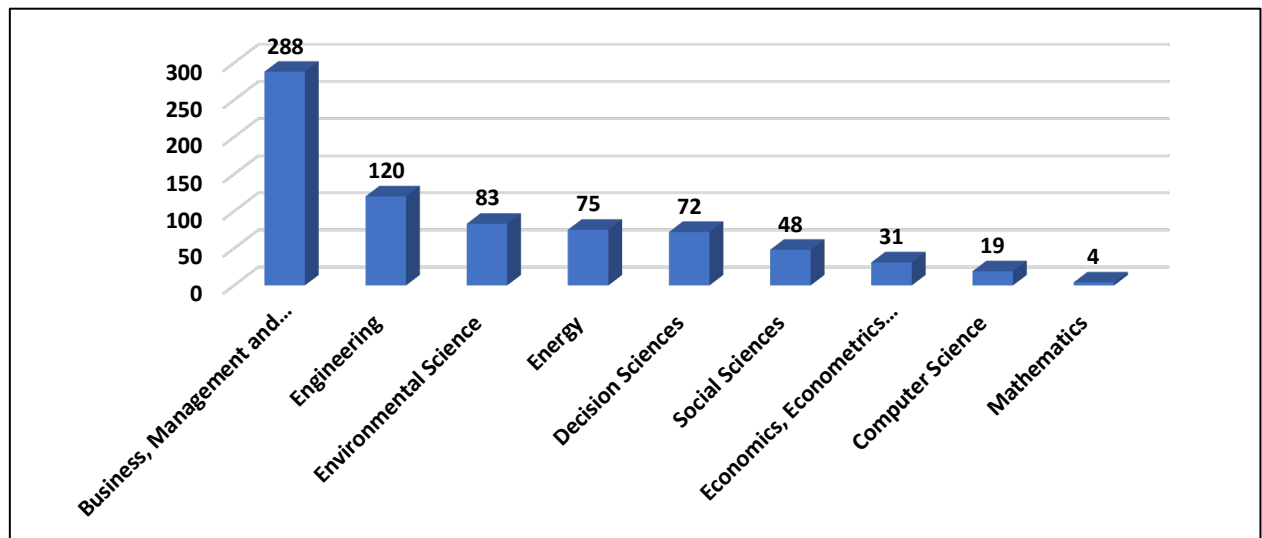
Source : Elaboré par les auteurs à partir de données de Scopus et à l'aide du logiciel Excel

Nous remarquons que les institutions asiatiques comme The Hong Kong Polytechnic University, l'Indian Institute of Technology Kharagpur et l'Académie chinoise des sciences dominent environ 44% de la production scientifique sur le sujet étudié. Cela met en avant un intérêt stratégique croissant pour ces sujets dans les économies en développement. On note également la contribution significative d'établissements européens (Syddansk Universitet) et nord-américains (Virginia Tech). Cette diversité géographique illustre le caractère international de la recherche sur la performance sociétale.

vi. Analyse par discipline

La figure n°8 souligne une concentration significative de publications scientifiques portant sur des thèmes relatifs à l'interconnexion entre la performance globale et la RSE.

Figure n°8 : Répartition des publications par discipline



Source : Elaboré par les auteurs à partir de données de Scopus et à l'aide du logiciel Excel

Nous constatons que les sujets liés au domaine des affaires, management et comptabilité sont les plus dominants avec 288 publications, suivis des sciences d'ingénieur avec 120 documents. En troisième position, on trouve les sujets liés aux sciences de l'environnement avec 83 articles publiés. En revanche, d'autres thèmes semblent moins présents, avec beaucoup moins de publications. Il s'agit par exemple des sciences de computer et les mathématiques. Cela révèle des zones de recherche encore peu explorées. Cette répartition offre des possibilités d'innovation et d'exploration scientifiques dans des domaines encore peu développés.

b. Analyse de la cartographie scientifique

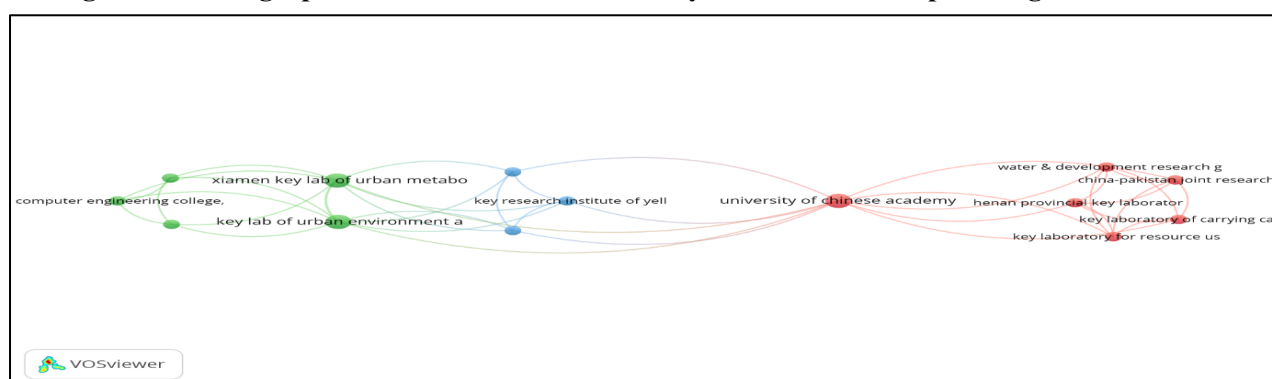
i. Co-autorat des universités

Les fonctionnalités dispensées par le logiciel Vosviewer permet de visualiser trois types de co-autorship : Entre auteurs, entre organisations et entre pays (van Eck & Waltman, 2023). Dans notre cas, nous avons opté pour l'analyse des collaborations entre universités.

En fixant le nombre minimum des documents par université à 1 et le nombre des universités à 657, les données extraites du logiciel Vosviewer (figure n°9) permet d'observer 3 clusters.

La structuration des clusters met en évidence la concentration des collaborations au niveau des universités appartenant à seul pays qui est la chine. En effet, le cluster 1 (en rouge) est composé de 6 universités : Quatre appartiennent à la Chine, les deux autres appartiennent à la Finlande et au Pakistan. Ce cluster se distingue par des échanges académiques entre un pays Européen développé qui est la Finlande et deux pays asiatiques émergents (la Chine et le Pakistan). Les deux autres clusters 2 (en vert) et 3 (en bleu) contiennent respectivement 5 et 3 universités. Ces deux clusters sont composés exclusivement d'universités chinoises.

Figure 9 : Cartographie des clusters issus de l'analyse de co-authorship des organisations



Source : Elaboré par les auteurs à l'aide du logiciel Vosviewer

La visualisation de la carte offerte par Vosviewer montre clairement une dynamique relative des partenariats entre les universités chinoises et une absence évidente de la coopération à l'international. Notons enfin l'absence des universités américaines et africaines sur la scène de la coopération internationale en matière de la recherche sur la performance globale et la RSE.

ii. Co-occurrence des mots clés

L'analyse des co-mots est une méthode qui étudie le contenu des publications afin d'explorer les relations thématiques entre les mots qui apparaissent fréquemment ensemble les uns avec les autres (Donthu et al., 2021).

Le tableau n°4 ci-après présente une liste des 20 principaux mots clés classés par ordre décroissant de l'attribut Force Totale des Liens. Celui-ci est considéré comme un attribut de poids standard (van Eck & Waltman, 2023). La force totale du lien (lien de cooccurrence entre deux éléments) indique le nombre de publications dans lesquelles deux éléments apparaissent ensemble (Majumder & Biswas, 2023; van Eck & Waltman, 2023). Cette liste confirme en partie les résultats trouvés par (De Bakker et al., 2005a) dans leur analyse bibliométrique intitulée : « A bibliometric analysis of 30 years of research and theory on Corporate Social Responsibility and Corporate Social Performance », sachant qu'ils se sont focalisés sur la période 1970-2002.

Les principaux mots clés similaires concernent par exemple : Performance, Corporate social responsibility, Performance measurement, Sustainable development, Financial performance, Responsibility Cependant, certains concepts se sont émergés au cours de la période 2001-2024. Parmi ces mots clés, on peut citer : Circular economy, Microfinance, Supply chain, Dynamic capabilities.... D'autres mots clés émergents sont relatifs aux méthodes d'optimisation et de décision multicritères comme : MCDM (Multiple-criteria decision-making), TOPSIS (Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution) et AHP (Analytic Hierarchy Process). La présence de ces mots clés met en évidence l'engouement des chercheurs pour l'application des outils de décision multicritères et des méthodes d'optimisation des ressources énergétiques dans le domaine de la RSE et la performance globale.

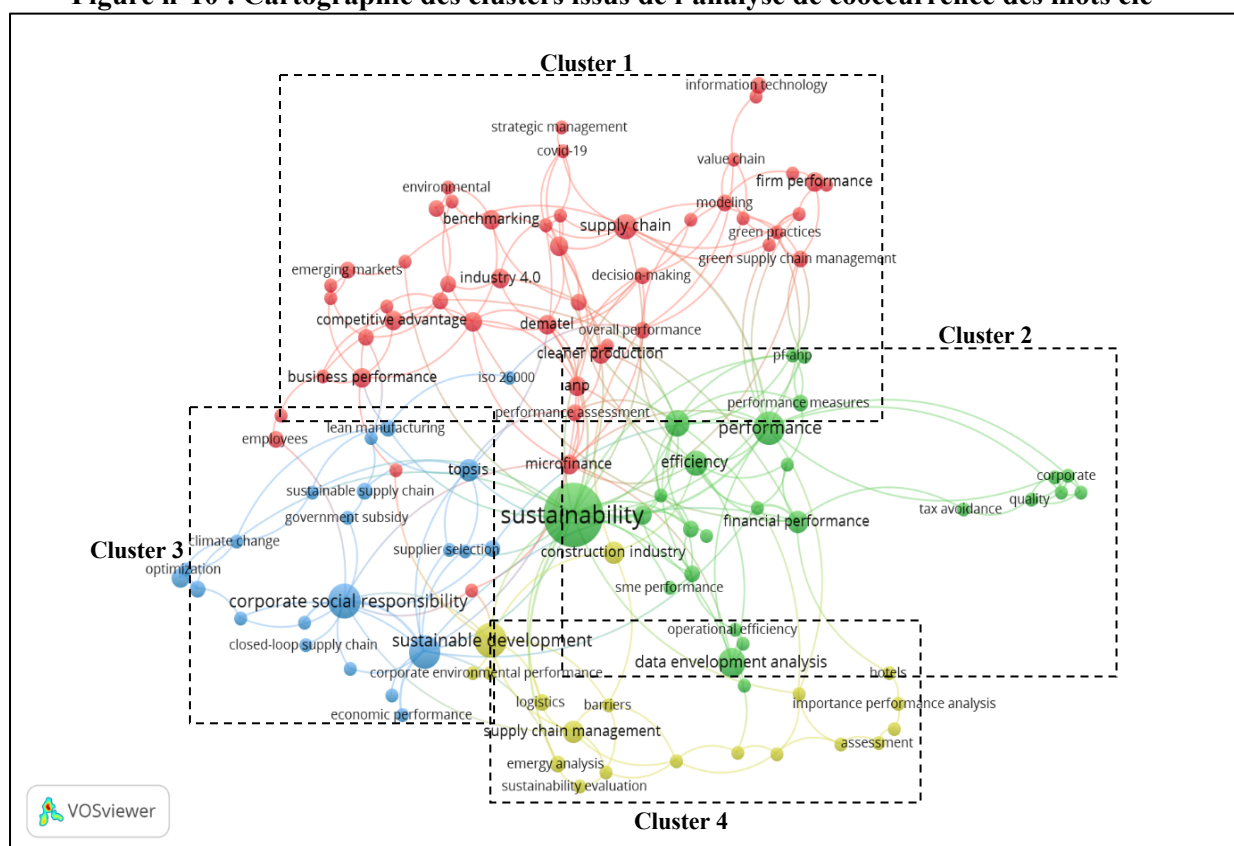
Tableau 4 : Liste des 20 principaux mots clés classés par ordre décroissant sur la base de l'attribut Force Totale des Liens

Mots clés	Cluster	Total link strength	Occurrences
Sustainability	2	26	34
Performance	2	16	10
Environmental performance	3	15	10
Circular economy	2	14	7
Corporate social responsibility	3	14	11
Performance measurement	1	11	4
Supply chain	1	11	6
Microfinance	1	10	4
Sustainable development	4	10	11
Efficiency	2	9	6
Financial performance	2	9	5
Mcdm	1	9	4
Dematel	1	8	4
Topsis	3	8	5
Anp	1	7	4
Corporate	2	7	2
Data envelopment analysis	2	7	8
Decision-making	1	7	3
Dynamic capabilities	2	7	3
Responsibility	2	7	2

Source : Elaboré par les auteurs à l'aide du logiciel Vosviewer

Par ailleurs, une visualisation de la carte de co-occurrence des mots clés des auteurs (figure n°10) fait apparaître 4 clusters. Le cluster 1 (rouge) compte 49 éléments. Dans ce cluster, les mot-clé « Performance measurement» et « Supply chain » arrivent en tête avec 11 forces de lien totales et 4 occurrences. Ils sont suivis par le mot-clé « Microfinance » avec 10 forces de lien totales et 4 occurrences. Le quatrième mot clé est « Mcdm» avec 9 forces de lien totales et 4 occurrences.

Figure n°10 : Cartographie des clusters issus de l'analyse de cooccurrence des mots clé



Source : Elaboré par les auteurs à l'aide du logiciel Vosviewer

Le cluster 2 (en vert) contient 27 éléments, le mot-clé « Sustainability » a 26 forces de lien totales et 34 occurrences. Vient ensuite le mot-clé « Performance », avec 16 forces de lien totales et 10 occurrences. Le troisième mot-clé est « Circular economy », avec 14 forces de lien totales et 7 occurrences. Dans le tableau n°5 ci-après, nous présenterons les principaux mots clés des quatre clusters.

Tableau 5 : les principaux mots clés des quatre clusters

Cluster 1				Cluster 2			
n°	Keywords	TLS (1)	Occ (2)	n°	Keywords	TLS (1)	Occ (2)
1	Performance measurement	11	4	1	Sustainability	26	34
2	Supply chain	11	6	2	Performance	16	10
3	Microfinance	10	4	3	Circular economy	14	7
4	Mcdm	9	4	4	Efficiency	9	6
5	Dematel	8	4	5	Financial performance	9	5
6	Anp	7	4	6	Corporate	7	2
7	Decision-making	7	3	7	Data envelopment analysis	7	8
8	Fuzzy dematel	6	2	8	Dynamic capabilities	7	3
9	Green practices	6	2	9	Responsibility	7	2
10	Green supply chain management	6	3	10	Social	7	2
Cluster 3				Cluster 4			
n°	Keywords	TLS (1)	Occ (2)	n°	Keywords	TLS (1)	Occ (2)
1	Environmental performance	15	10	1	Sustainable development	10	11
2	Corporate social responsibility	14	11	2	Supply chain management	6	5
3	Topsis	8	5	3	Barriers	5	2
4	Climate change	6	2	4	ISO 14001	5	2
5	Lean manufacturing	6	3	5	Sustainable consumption and production	5	2
6	Ahp	4	2	6	Construction industry	4	5
7	Decision making	4	3	7	Emergy analysis	4	3
8	Multicriteria decision making	4	2	8	Environmental management systems	4	2
9	Supplier selection	4	2	9	Fuzzyanalytic hierarchy process	4	2
10	Data envelopment analysis (dea)	3	2	10	Empirical research	3	2

Source : Elaboré par les auteurs à l'aide du logiciel

Vosviewer

(1) : Total Link Strengths

(2) : Occurrences

L'analyse de la cooccurrence des mots clé (tableau n°4 et n°5) révèle que la « performance globale » en tant que concept central dans notre travail de recherche ne figure ni parmi les 20 premiers mots clés classés selon la Force Totale des Liens, ni parmi les 10 premiers mots des 4

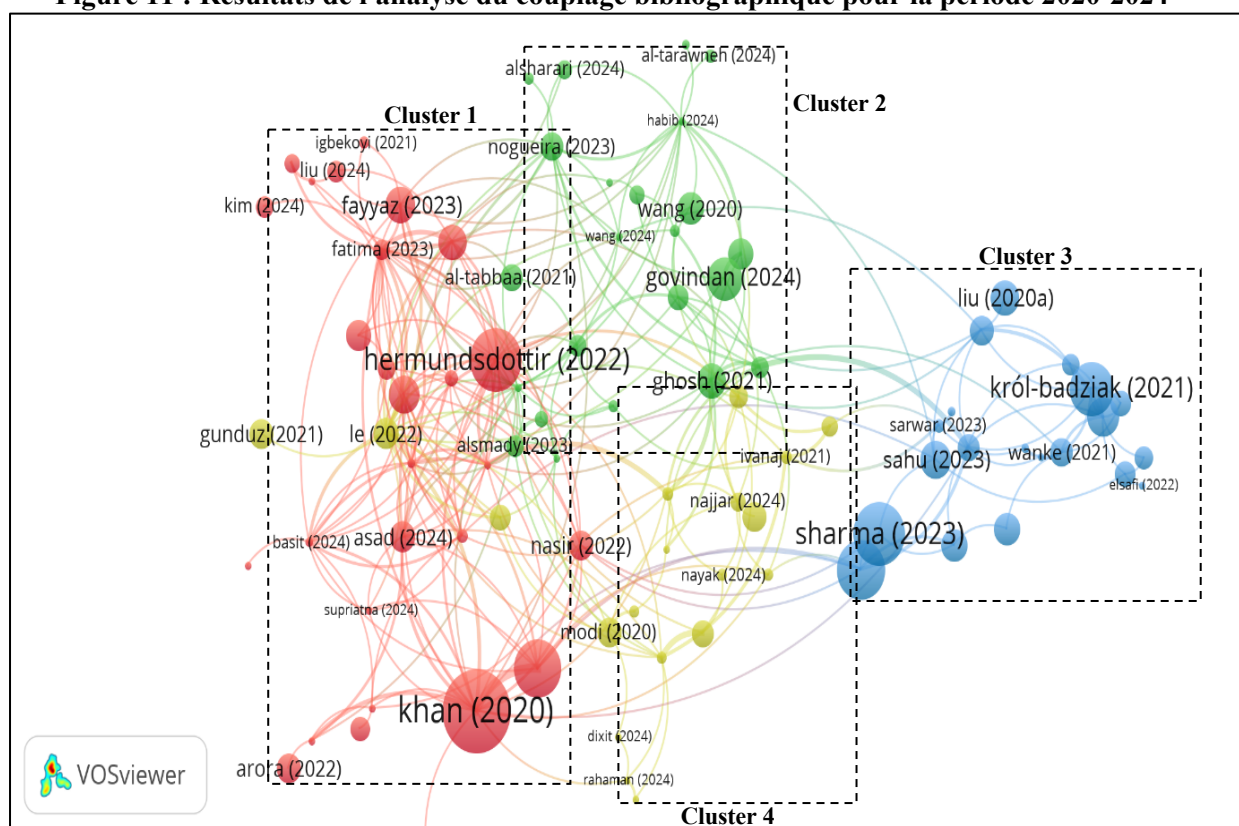
clusters identifiés au niveau de la carte conceptuelle de la co-occurrence. En outre, le mot clé « performance globale » dispose d'une Force Totale des Liens égale à 6. Ses liens concernent les termes suivants : ISO 26000, efficience, chaîne de valeur, modélisation et la complexité (figure n°10). Par conséquent, un seul lien a été visualisé entre la performance globale et l'un des mots clé objet de requête de notre étude qui est la RSE et à travers son synonyme ISO 26000. De ce qui précède, on peut déduire que la carte de cooccurrence des mots clé met en évidence que la notion de la performance globale en lien avec la RSE est très peu explorée dans l'échantillon sélectionné pour notre étude.

iii. Couplage bibliographique

Enfin, et pour répondre à la question 6, nous allons procéder à l'analyse du couplage bibliographique. Cette technique bibliométrique permet d'analyser des articles qui utilisent les mêmes références, sans nécessairement se citer entre eux (Donthu et al., 2021). La figure n°11 présente la carte du couplage bibliographique pour les cinq dernières années (2020-2024). Pour cette période, 171 articles ont été publiés et nous pouvons identifier quatre clusters thématiques. Le cluster 1, en rouge, se compose, d'une part, d'articles empiriques qui ont testé les effets des capacités dynamiques sur la performance environnementale et la performance globale des entreprises dans un contexte de la mise en œuvre de l'économie circulaire (Khan et al., 2020; Marrucci et al., 2021) et, d'autre part d'articles qui abordent des études quantitatives sur l'impact de la gestion de la durabilité, de l'innovation environnementale et sociale sur la performance des entreprises (Fayyaz et al., 2023; Hermundsdottir & Aspelund, 2022; H. Liu et al., 2019)

Le cluster 2, en vert, contient les études qui se concentrent sur les travaux de recherche en rapport avec l'optimisation des réseaux d'approvisionnement durable (Wang et al., 2020), le partage des coûts de la responsabilité sociale des entreprises et des subventions publiques dans une chaîne d'approvisionnement à deux échelons (Y. Liu et al., 2021), responsabilité sociale des entreprises dans une chaîne d'approvisionnement en boucle fermée avec recyclage des déchets à double canal (Sushil Kumar & Bibhas C., 2021), l'amélioration des performances du transport de marchandises grâce aux meilleures pratiques en matière de développement durable (Fulzele & Shankar, 2022) ...etc. La nature de ces travaux justifie la présence des mots clés relatifs aux méthodes d'optimisation et de décision multicritères dans la carte de la cooccurrence des mots clés. A titre d'exemple, nous pouvons citer : MCDM (Multiple-Criteria Decision-Making), TOPSIS (Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution), AHP (Analytic Hierarchy Process (AHP) ... etc.

Figure 11 : Résultats de l'analyse du couplage bibliographique pour la période 2020-2024



Source : Elaboré par les auteurs à l'aide du logiciel

Vosviewer

Dans le cluster 3, en bleu, les travaux de recherche se sont focalisés sur, d'une part, l'étude des pratiques vertes et durables pour des chaînes de valeur agiles et résilientes (Pramanik et al., 2020; Sahu et al., 2023; Shweta et al., 2022), et, d'autre part, sur la performance environnementale des systèmes de production technique (Król-Badziak et al., 2021; Y. Liu et al., 2020; Wanke et al., 2021).

Le cluster 4, en jaune, est composé de documents qui traitent les potentiels bénéfiques de la RSE pour les entreprises en termes de marketing, de réputation et de publicité. En effet, (Dipali & Li, 2021), analysent l'opinion des consommateurs sur la transparence de la chaîne d'approvisionnement à l'aide des médias sociaux. Pour (Nicole & Sharpe, 2018), ils ont mené une étude sur les entreprises socialement responsables et leurs dépenses publicitaires, qui peuvent être utilisées pour contrer les opinions négatives.

4. Conclusion, limites et perspectives de recherche

Cette revue de littérature a été réalisée sous la forme d'une analyse bibliométrique afin d'examiner les tendances et les résultats des études sur les liens entre la performance globale et la RSE. 288 publications indexées par Scopus et publiées entre 2001 et 2024 ont été analysées dans cette étude, puis traitées avec le logiciel Vosviewer pour générer et visualiser les graphes bibliométriques de collaborations internationales entre institutions, de cooccurrence des mots clé et du couplage bibliographique. D'autres analyses des performances ont été, également, réalisées. Le nombre de publications sur la RSE et la performance globale a affiché une tendance haussière passant de 5 articles en 2014 à 58 en 2024. Les résultats de la recherche ont mis en évidence que la Chine était le pays le plus productif avec 55 publications et que Journal of Cleaner Production était la revue la plus pertinente avec 71 documents.

Au niveau de l'analyse bibliométrique, La carte de co-autorat des organisations a révélé que la

collaboration internationale s'est beaucoup plus limitée aux universités chinoises avec la participation de deux autres pays : La Finlande et le Pakistan, chacun avec une seule université. La carte de cooccurrence des mots clé nous a permis de visualiser quatre clusters thématiques et d'identifier la liste des mots classés par ordre décroissant selon l'attribut Force Totale des liens. La mise en perspective de nos résultats avec les résultats des travaux antérieurs a permis de révéler certains termes émergents liés aux méthodes d'optimisation des ressources et aux techniques d'aide à la décision multicritère. L'étude du couplage bibliographique des cinq dernières années (2020-2024) a mis en lumière les sujets d'actualité sur la relation RSE-Performance Globale comme : Les effets des capacités dynamiques sur la performance environnementale et la performance globale des entreprises dans un contexte de la mise en œuvre de l'économie circulaire, l'optimalisation des réseaux d'approvisionnement durable, les pratiques vertes et la résilience des chaînes logistiques ... etc.

En se basant sur les résultats tirés de l'analyse de cooccurrence des mots-clés et du couplage bibliographique, nous avons identifié plusieurs gaps de recherche relatifs aux thématiques émergentes reliant la performance RSE et la performance globale. En effet, les clusters dégagés mettent en évidence des champs de recherche encore peu explorés dans le contexte des entreprises marocaines, notamment en matière d'opérationnalisation des capacités dynamiques vertes, d'intégration des critères durables dans les chaînes d'approvisionnement, d'évaluation de la performance environnementale des systèmes productifs et d'analyse du rôle de la communication RSE dans la construction de la réputation organisationnelle. Ces constats ouvrent ainsi des perspectives de recherche pertinentes pour approfondir la compréhension du lien entre RSE et performance globale dans un environnement en transition vers la durabilité.

Comme tout travail de recherche, notre étude présente certaines limites. Tout d'abord, l'échantillon sélectionné est composé seulement d'articles tirés d'une seule base de données qui est Scopus. Pour surmonter cette limite, nous recommandons aux futurs travaux de recherche d'effectuer des analyses élargies en utilisant d'autres bases de données telles que Web of Sciences, Google Scholar ... etc. pour inclure le maximum d'articles possibles.

Une autre limite liée à la nature elle-même de l'approche bibliométrique, qui ne permet pas de saisir le contexte de l'utilisation des concepts dans les travaux de recherche. Les prochaines recherches pourront envisager une analyse qualitative afin d'approfondir la discussion sur les résultats obtenus.

Enfin, et pour enrichir ce travail, nous proposons pour les futures recherches d'employer d'autres techniques bibliométriques comme l'étude de la co-citation. Le recours à celle-ci pourrait aider à cartographier les publications les plus citées afin de découvrir les fondements théoriques de la connaissance (Donthu et al., 2021).

5. Références

- Acquier, A., Gond, J.-P., & Pasquero, J. (2011). Rediscovering Howard R. Bowen's Legacy : The Unachieved Agenda and Continuing Relevance of *Social Responsibilities of the Businessman*. *Business & Society*, 50(4), 607-646. <https://doi.org/10.1177/0007650311419251>
- Atanasov, A., Chipriyanova, G., & Krasteva-Hristova, R. (2023). Integration of Digital Technologies in Corporate Social Responsibility (CSR) Activities: A Systematic Literature Review and Bibliometric Analysis. *Journal of Risk and Financial Management*, 16(8). Scopus. <https://doi.org/10.3390/jrfm16080373>
- Bartolacci, F., Caputo, A., & Soverchia, M. (2020). Sustainability and financial performance of small and medium sized enterprises : A bibliometric and systematic literature review. *Business Strategy and the Environment*, 29(3), 1297-1309. Scopus.

<https://doi.org/10.1002/bse.2434>

- Bengrich, M., & Ettor, M. (2017). *La contribution de l'engagement dans une stratégie de développement durable à la réalisation de la performance des entreprises exportatrices d'agrumes de la région sous-massa*.
- Boutrand, M. (2008). *Jean-Pascal Gond et Jacques Igalens*.
- Cuadrado Sánchez, G. P., Rodríguez García, M. P., & Cortez Alejandro, K. A. (2023). Knowledge of corporate social responsibility and financial performance in Scopus 2015-2023. *Revista Venezolana de Gerencia*, 29(103), 983-1000. Scopus. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.103.5>
- Da Silveira, L. M., & Petrini, M. (2018). Sustainable Development and Corporate Social Responsibility : A bibliometric analysis of International Scientific Production. *Gestao e Producao*, 25(1), 56-67. Scopus. <https://doi.org/10.1590/0104-530X3173-16>
- De Bakker, F. G. A., Groenewegen, P., & Den Hond, F. (2005a). A bibliometric analysis of 30 years of research and theory on corporate social responsibility and corporate social performance. *Business and Society*, 44(3), 283-317. Scopus. <https://doi.org/10.1177/0007650305278086>
- De Bakker, F. G. A., Groenewegen, P., & Den Hond, F. (2005b). A Bibliometric Analysis of 30 Years of Research and Theory on Corporate Social Responsibility and Corporate Social Performance. *Business & Society*, 44(3), 283-317. <https://doi.org/10.1177/0007650305278086>
- De Bakker, F. G. A., Groenewegen, P., & Den Hond, F. (2006). A research note on the use of bibliometrics to review the corporate social responsibility and corporate social performance literature. *Business and Society*, 45(1), 7-19. Scopus. <https://doi.org/10.1177/0007650305283092>
- de Bakker, F. G. A., Groenewegen, P., & den Hond, F. (2006). A research note on the use of bibliometrics to review the corporate social responsibility and corporate social performance literature. *Business and Society*, 45(1), 7-19. <https://doi.org/10.1177/0007650305283092>
- Dipali, M., & Li, Z. (2021, juin 29). *Social media analysis of consumer opinion on apparel supply chain transparency | Emerald Insight*. <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/jfmm-09-2019-0220/full/html>
- Donthu, N., Kumar, S., Mukherjee, D., Pandey, N., & Lim, W. M. (2021). How to conduct a bibliometric analysis : An overview and guidelines. *Journal of Business Research*, 133, 285-296. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2021.04.070>
- Fayyaz, U.-E.-R., Jalal, R. N.-U.-D., Venditti, M., & Minguez-Vera, A. (2023). Diverse boards and firm performance : The role of environmental, social and governance disclosure. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 30(3), 1457-1472. <https://doi.org/10.1002/csr.2430>
- Frerichs, I. M., & Teichert, T. (2023). Research streams in corporate social responsibility literature : A bibliometric analysis. *Management Review Quarterly*, 73(1), 231-261. Scopus. <https://doi.org/10.1007/s11301-021-00237-6>
- Fulzele, V., & Shankar, R. (2022). Improving freight transportation performance through sustainability best practices. *Transportation Research Part A: Policy and*

Practice, 165, 285-299. <https://doi.org/10.1016/j.tra.2022.09.009>

- Hermundsdottir, F., & Aspelund, A. (2022). Competitive sustainable manufacturing—Sustainability strategies, environmental and social innovations, and their effects on firm performance. *Journal of Cleaner Production*, 370, 133474. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2022.133474>
- Iturralde, W. M. P., & Bravo, M. V. C. (2022). A Bibliometric Study of Research on Social Responsibility in the Scopus Database. *Open Journal of Social Sciences*, 10(07), 426-438. <https://doi.org/10.4236/jss.2022.107033>
- Khan, O., Daddi, T., & Iraldo, F. (2020). The role of dynamic capabilities in circular economy implementation and performance of companies. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 27(6), 3018-3033. <https://doi.org/10.1002/csr.2020>
- Kraus, S., Breier, M., Lim, W. M., Dabić, M., Kumar, S., Kanbach, D., Mukherjee, D., Corvello, V., Piñeiro-Chousa, J., Liguori, E., Palacios-Marqués, D., Schiavone, F., Ferraris, A., Fernandes, C., & Ferreira, J. J. (2022). Literature reviews as independent studies: Guidelines for academic practice. *Review of Managerial Science*, 16(8), 2577-2595. <https://doi.org/10.1007/s11846-022-00588-8>
- Król-Badziak, A., Pishgar-Komleh, S. H., Rozakis, S., & Księżak, J. (2021). Environmental and socio-economic performance of different tillage systems in maize grain production: Application of Life Cycle Assessment and Multi-Criteria Decision Making. *Journal of Cleaner Production*, 278, 123792. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.123792>
- Kuo, K.-C., Lu, W.-M., & Nguyen, T.-T. (2025). The influence of CSR on firm performance: The moderating roles of individualism and long-term orientation. *Total Quality Management & Business Excellence*, 36(5-6), 477-502. <https://doi.org/10.1080/14783363.2025.2465318>
- Linnenluecke, M. K., Marrone, M., & Singh, A. K. (2020). Conducting systematic literature reviews and bibliometric analyses. *Australian Journal of Management*, 45(2), 175-194. <https://doi.org/10.1177/0312896219877678>
- Liu, H., Kim, S. J., Wang, H., & Kim, K. H. (2019). Corporate sustainability management under market uncertainty. *Asia Pacific Journal of Marketing and Logistics*, 32(5), 1023-1037. <https://doi.org/10.1108/APJML-03-2019-0131>
- Liu, Y., Ren, J., Man, Y., Lin, R., Lee, C. K. M., & Ji, P. (2020). Prioritization of sludge-to-energy technologies under multi-data condition based on multi-criteria decision-making analysis. *Journal of Cleaner Production*, 273, 123082. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.123082>
- Liu, Y., Ren, W., Xu, Q., & Liu, Z. (2021). A coordination mechanism through cost sharing of corporate social responsibility and government subsidy in a two-echelon supply chain. *Journal of Business & Industrial Marketing*, 37(1), 29-46. <https://doi.org/10.1108/JBIM-03-2020-0148>
- Majumder, S., & Biswas, D. (2023). A Bibliometric and Co-Occurrence Analysis of Work-Life Balance: Related Literature Published Pre- and During COVID-19 Pandemic. *International Journal of Information Systems and Supply Chain*

Management (IJISSCM), 16(1), 1-11. <https://doi.org/10.4018/IJISSCM.316182>

- Manta, E. M., Davidescu, A. A. M., Geambasu, M. C., & Florescu, M. S. (2023). Exploring the research area of direct taxation. An empirical analysis based on bibliometric analysis results. *Management & Marketing*, 18(s1), 355-383. <https://doi.org/10.2478/mmcks-2023-0019>
- Marrucci, L., Daddi, T., & Iraldo, F. (2021). The circular economy, environmental performance and environmental management systems : The role of absorptive capacity. *Journal of Knowledge Management*, 26(8), 2107-2132. <https://doi.org/10.1108/JKM-06-2021-0437>
- Matten, D., & Moon, J. (2008). “Implicit” and “Explicit” CSR : A Conceptual Framework for a Comparative Understanding of Corporate Social Responsibility. *Academy of Management Review*, 33(2), 404-424. <https://doi.org/10.5465/amr.2008.31193458>
- Meryem, C. (2022). *Responsabilité sociale de l'entreprise : Un concept complexe, protéiforme et aux multiples approches*. 5.
- Munisi, G. (2024). Mapping intellectual structure of ownership structure and corporate social responsibility : A bibliometric analysis. *Cogent Business and Management*, 11(1). Scopus. <https://doi.org/10.1080/23311975.2024.2371065>
- Nicole, H., & Sharpe, S. (s. d.). *Can socially irresponsible firms benefit from corporate advertising? : Journal of Strategic Marketing : Vol 28 , No 2—Get Access* [2018-06-07]. Consulté 14 avril 2025, à l'adresse <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/0965254X.2018.1482366>
- Pramanik, D., Mondal, S. C., & Haldar, A. (2020). Resilient supplier selection to mitigate uncertainty : Soft-computing approach. *Journal of Modelling in Management*, 15(4), 1339-1361. <https://doi.org/10.1108/JM2-01-2019-0027>
- Reyes Rendón, J., Vargas Martínez, E. E., & Hernández Sánchez, A. R. (2024). Corporate social responsibility and organizational commitment in hospitality. A systematic and bibliometric review. *Investigaciones Turísticas*, 27, 243-267. Scopus. <https://doi.org/10.14198/INTURI.25291>
- Sahu, A. K., Raut, R. D., Gedam, V. V., Cheikhrouhou, N., & Sahu, A. K. (2023). Lean–agile–resilience–green practices adoption challenges in sustainable agri-food supply chains. *Business Strategy and the Environment*, 32(6), 3272-3291. <https://doi.org/10.1002/bse.3299>
- Shweta, S., Kumar, D., & Chandra, D. (2022). A hybrid framework to model resilience in the generic medicine supply chain of MSMEs. *Benchmarking: An International Journal*, 30(6), 2189-2224. <https://doi.org/10.1108/BIJ-11-2021-0697>
- Singh, V. K., Singh, P., Karmakar, M., Leta, J., & Mayr, P. (2021). The journal coverage of Web of Science, Scopus and Dimensions : A comparative analysis. *Scientometrics*, 126(6), 5113-5142. <https://doi.org/10.1007/s11192-021-03948-5>
- Sofian, F. N. R. M., Mohd-Sabrun, I., & Muhamad, R. (2022). Past, Present, and Future of Corporate Social Responsibility and Earnings Management Research. *Australasian Accounting, Business and Finance Journal*, 16(2), 116-144. Scopus. <https://doi.org/10.14453/aabfj.v16i2.9>

- Sushil Kumar, D., & Bibhas C., G. (2021, novembre 26). *Corporate social responsibility in a closed-loop supply chain with dual-channel waste recycling : International Journal of Systems Science : Operations & Logistics : Vol 10 , No 1—Get Access*. <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/23302674.2021.2005844>
- van Eck, N. J., & Waltman, L. (2023). *VOSviewer Manual*.
- Wang, Y., Shi, Q., Hu, Q., You, Z., Bai, Y., & Guo, C. (2020). An efficiency sorting multi-objective optimization framework for sustainable supply network optimization and decision making. *Journal of Cleaner Production*, 272, 122842. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.122842>
- Wanke, P. F., Chiappetta Jabbour, C. J., Moreira Antunes, J. J., Lopes de Sousa Jabbour, A. B., Roubaud, D., Sobreiro, V. A., & Santibanez Gonzalez, E. D. (2021). An original information entropy-based quantitative evaluation model for low-carbon operations in an emerging market. *International Journal of Production Economics*, 234, 108061. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2021.108061>
- Zárate-Rueda, R., Bautista-Zárate, J. S., & Beltrán-Villamizar, Y. I. (2021). Stakeholders within the framework of Corporate Social Responsibility : A systematic review. *Estudios Gerenciales*, 37(160), 460-471. Scopus. <https://doi.org/10.18046/j.estger.2021.160.3974>
- Zupic, I., & Čater, T. (2015). Bibliometric Methods in Management and Organization. *Organizational Research Methods*, 18(3), 429-472. <https://doi.org/10.1177/1094428114562629>